

مملكة البحرين

وزارة التربية والتعليم

إدارة الامتحانات / قسم الامتحانات

## الإجابة النموذجية

50

50

امتحان نهاية الفصل الدراسي الثاني للتعليم الثانوي للعام الدراسي 2016/2015م

المسار: توحيد المسارات

الزمن: ساعة ونصف

اسم المقرر: المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال

رمز المقرر: أدر 215

7

7

السؤال الأول:

اكتب المصطلح أو التعريف المناسب لما يأتي:

ت	المصطلح	التعريف
1.	التمويل	<u>توفير المبالغ النقدية اللازمة لدفع وتطوير مشروع خاص أو عام. (ص 84)</u>
2.	بيئة العمل	هي مجموعة من العناصر المستمدة من البيئة المحيطة، ولكنها تشكل قوى ذات تأثير في المنظمة وهي مرتبطة بعناصر داخل حدود هذه المنظمة.
3.	الاتصال	<u>عملية تبادل الأفكار والحقائق أو وجهات النظر بين شخصين أو أكثر.</u>
4.	القائد	هو الشخص الذي يشغل أو لا يشغل مركزاً من مراكز المسؤولية، ولكن تتوفر لديه القدرة على التأثير في سلوك الغير وقيادتهم نحو الأهداف المشتركة.
5.	النظام المحاسبي	هو مجموعة الوثائق والسجلات والتقارير والتعليمات المستخدمة لإتمام الدورة المحاسبية أو لتحقيق هدف المحاسبة.
6.	رائد الأعمال	<u>هو ذلك الشخص الذي لديه الإرادة والقدرة لتحويل فكرة جديدة أو اختراع جديد إلى ابتكار ناجح.</u>
7.	التكاليف الثابتة	هي النفقات التي لا تتغير بتغير عدد الوحدات المنتجة سواء أكان هذا التغير بالزيادة أو بالنقصان، فهي تمثل ما يتحمله المشروع من نفقات أيا كان حجم الناتج حتى ولو كان صفرًا.
8.	المشروعات الصغيرة	كل مؤسسة فردية تمارس نشاطاً اقتصادياً، إنتاجياً أو تجارياً أو خدمياً صغيراً، وبرأسمال وعدد صغير من العمال ويتسم نشاطها بالمحدودية.
9.	إدارة الوقت	<u>هو جدولة الوقت للحصول على أفضل النتائج فبوضع الأهداف وتحديد البدايات والنهايات وتخصيص وقت لكل نشاط هام تكون قد اتبعت أفضل الطرق لاستغلال الوقت.</u>
10.	الدورة المحاسبية	هي تلك الخطوات التي يقوم بها المحاسب لتحديد موقف المشروع التجاري ونتيجته من ربح أو خسارة.

14

السؤال الثاني:

14

أولاً: حدد صفة رائد الأعمال الشخصية المناسبة لكل تعريف من التعريفات المذكورة في الجدول الآتي:

ت	الصفة	التعريف
1.	<u>متعدد الجوانب</u>	القدرة على إيجاد بدائل متعددة لحل مشكلة واحدة أو الوصول إلى هدف منشود.
2.	<u>ذو سلوك حسن</u>	متفائل وصادق ومتواضع.
3.	<u>منافس جيد</u>	القدرة على المنافسة ومعرفة أين ومتى وكيف وبماذا يبدأ مشروعه.
4.	<u>يتحمل المسؤولية</u>	إنجاز وإدارة الأعمال بطريقة متميزة وبروح المسؤولية العالية والاستقلالية في العمل.
5.	<u>يبحث عن فرص عمل جديدة</u>	القدرة على معرفة واقع وبيئة العمل بدقة وواقعية، فهو لا يستسلم للمعوقات ولا ينتظر حدوث المعجزات، ويكون ديناميكي يقرأ ويسمع ويبحث عن كل ما هو جديد لتحسين العمل.
6.	<u>مقدام</u>	القدرة العالية على تحمل وتحسب المخاطر الممكن حدوثها والمواجهة النفسية والاقتصادية ومن ثم اتخاذ القرار الملائم للتغلب عليها.

6

ثانياً: أكمل الجدول الآتي:

(0,5 × 16)

ملاحظة: تمت الإجابة للكمية الأولى كمثال.

كمية الانتاج	التكاليف الثابتة (الدينار)	التكاليف المتغيرة (الدينار)	التكاليف الكلية (الدينار)	متوسط التكاليف الثابتة (الدينار)	متوسط التكاليف المتغيرة (الدينار)	متوسط التكاليف الكلية (الدينار)
50	200	100	300	4	2	6
100	200	120	<u>320</u>	<u>2</u>	<u>1,2</u>	<u>3,2</u>
150	200	140	<u>340</u>	<u>1,333</u>	<u>0,933</u>	<u>2,267</u>
200	200	160	<u>360</u>	<u>1</u>	<u>0,800</u>	<u>1,800</u>
250	200	180	<u>380</u>	<u>0,800</u>	<u>0,720</u>	<u>1,520</u>

8

السؤال الثالث:

10

10

## اقرأ الحالة الآتية ثم أجب عن الأسئلة التي تليها:

فاطمة حسن شابة تبلغ من العمر 24 عامًا، حيث تخرجت من الجامعة بتخصص إدارة الأعمال لتبدأ حياتها العملية ولكنها لم تجد الوظيفة المناسبة لها، وكانت تملك 10000 دينار ورثتها عن والدها ففكرت في عمل مشروع صغير يلبي رغباتها فقامت بفتح صالة لألعاب الأطفال في جزر أمواج بالبحر حيث استغلت فرصة قلة وجود وسائل الترفيه في تلك المنطقة. قامت فاطمة بتزويد المحل بأنواع مختلفة من المعدات والأجهزة التي تلبي احتياجات الأطفال من الألعاب الترفيهية التقليدية والالكترونية وكذلك المعدات التي تساعد في انجاز الكثير من متطلبات العمل، وقامت بتوظيف عاملين ومشرف على المحل. قامت فاطمة بمراقبة أداء المحل والعمال باستمرار ومطابقتها بالمعايير المطلوبة ومعالجة نواحي القصور الموجودة، لذلك لاقى مشروعها الاقبال الشديد من الأطفال بنسب مختلفة مما دفعها لاستغلال الفرصة والقيام بتخصيص زاوية في المحل لبيع أنواع مختلفة من الهدايا والألعاب للأطفال.

1	مشروع صغير	1. حدد نوع المشروع من حيث الحجم.
1	اغتنام الفرصة - التجديد	2. كيف تولدت فكرة المشروع؟
1	خدمات - تجاري	3. حدد نوع مشروع فاطمة من حيث النشاط.
	5 عمال	4. كم عدد العمال المسموح به لهذا النوع من المشروع؟
	التمويل الشخصي أو العائلي	5. اذكر مصدر التمويل لمشروع فاطمة.
5	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ توافر رأس المال المطلوب أو التمويل المطلوب.</li> <li>▪ موقع المحل.</li> <li>▪ استخدام التكنولوجيا الحديثة (أي إجابة مقنعة)</li> </ul>	6. ما هي مقومات نجاح مشروع فاطمة.
5	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ رأس المال / الآلات والتجهيزات</li> <li>▪ العمالة / الإدارة / التكنولوجيا</li> </ul>	7. اذكر عناصر المشروع الصغير التي تمتلكها فاطمة.
	<p>نعم</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ إعداد معايير الأداء.</li> <li>▪ قياس الأداء.</li> <li>▪ تصحيح الانحرافات عن المعايير.</li> </ul>	8. الرقابة هي وظيفة من الوظائف الإدارية لرائد الأعمال أو المدير، هل قامت فاطمة بهذه الوظيفة؟ اذكر خطوات العملية الرقابية.

**السؤال الرابع:****أولاً: علل لما يأتي:**

1. انتشار تجارة رهن الذهب كبديل من البدائل التمويلية المتاحة في مملكة البحرين.  
وذلك لامتلاكها المميزات الآتية:

- سهولة الإجراءات.
- السرعة في الحصول على المبلغ المطلوب.

2

2. من مقومات نجاح المشروع الصغير استخدام وسائل الاتصالات الحديثة المختلفة.

وذلك لتمتع وسائل الاتصالات الحديثة بالمميزات الآتية:

- إتاحة المزيد من الفرص التسويقية.
- توفير المعلومات المرتدة عن المشروع نتيجة سهولة الاتصال الداخلي والخارجي بالعاملين.
- زيادة المبيعات.
- مواجهة المنافسة في ظل تحديات هذا العصر.

**ثانياً: أجب عن الأسئلة الآتية:**

1. اذكر أنواع دراسة الجدوى للمشروعات الصغيرة.

- الجدوى التمهيديّة
- الجدوى التفصيلية
- التسويقية - الفنية - الاقتصادية أو المالية - التمويلية.

2. ما أهمية تنظيم بيئة العمل واتباع قواعد الأمن والسلامة؟ 71

- القدرة على بناء ميزة تنافسية / الاستثمار الأعظم هو الاستثمار في البشر.
- زيادة العائد المادي للشركة / بيئة العمل هي مرآة الشركة الحقيقية.
- رفع الإنتاجية وتحسين الجودة.

3. اذكر فوائد عملية جرد المخزون للمشروع الصغير. 164

- تحديد الكمية المفقودة / تحديد التالف أو في حالة سيئة.
- تحديد البضاعة التي تم بيعها بسرعة أو ببطء
- تحديد المواد أو الأجزاء التي تستخدم كثيراً وتلك التي تستخدم بقلّة.
- الحاجة لإعادة طلب المخزون.

**السؤال الخامس:**

استخرجت الأرصدة الآتية من دفاتر شركة سماح للإعلانات في نهاية شهر مارس 2016م (المبالغ بالدينار البحريني):

200	مصرفات الكهرباء والماء	3500	إيراد خدمات الاعلان
250	مصرفات تأمين	800	إيراد الإيجار
120	مصرفوف إهلاك	100	مهمات مستخدمة
380	أجور	150	المسحوبات
200	مصرفوفات الصيانة	40000	رأس المال في بداية المدة

المطلوب:

1. إعداد قائمة الدخل عن الفترة المنتهية في 31 مارس 2016م.
2. إعداد قائمة رأس المال عن الفترة المنتهية في 31 مارس 2016م.

سماح للإعلانات

قائمة الدخل

عن الفترة المنتهية في 31 مارس 2016م

	<u>الإيرادات:</u>		
	إيراد خدمات الاعلان	3500	
	إيراد الإيجار	800	
	مجموع الإيرادات		4300
	<u>المصرفوفات:</u>		
	مهمات مستخدمة	100	
	مصرفوفات كهرباء وماء	200	
	مصرفوفات تأمين	250	
	مصرفوف إهلاك	120	
	أجور	380	
	مصرفوفات الصيانة	200	
	مجموع المصرفوفات		1250
	صافي الدخل		3050

سماح للإعلانات

3

قائمة رأس المال

عن الفترة المنتهية في 31 مارس 2016م

رأس المال في بداية المدة	40000	
+ صافي الدخل	3050	
		43050
- المسحوبات		150
رأس المال في نهاية المدة		42900

تمنياتنا للجميع بالتوفيق والنجاح

انتهت الإجابة

WWW.COMMBH.COM