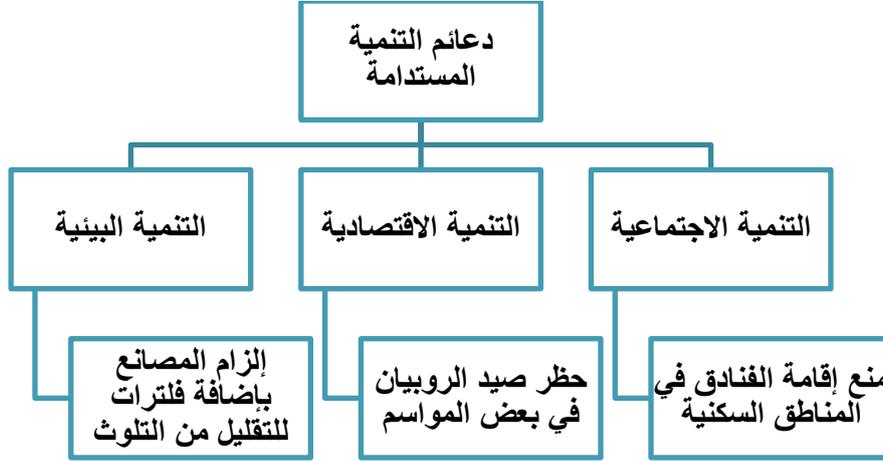


النشاط التجاري : هو النشاط الاقتصادي الذي يتم من خلاله تبادل السلع و الخدمات في المجتمع باستعمال أساليب مختلفة بدءا من الأفراد و وصولا إلى الدول .

ما هي دعائم التنمية المستدامة التي يجب أن تؤخذ بعين الاعتبار من قبل ممارسي النشاط التجاري ؟ حتى يكون الإنتاج عامل مساعد لتحقيق الرفاهية المجتمعية .



ما هي الأعباء التي ستنج عن استنزاف الموارد البيئية الطبيعية ؟

- ١ - استنزاف الموارد الطبيعية غير متجددة .
- ٢ - تلوث البيئة .
- ٣ - انخفاض القدرة الإنتاجية .

كيف يتم تنظيم الأعمال ؟ يقوم اقتصاد كل دولة على أعمال تجارية يملكها أشخاص أو مجموعة تسمى القطاع الخاص و أخرى تمتلكها الحكومة تسمى القطاع العام .

مفهوم القطاع الخاص	يتمثل في الشركات التي يملكها أفراد إما بمفردهم أو في مجموعات .
الهدف	تحقيق الربح من خلال توفير السلع و الخدمات التي يتم إنتاجها .
أمثلة	بتلكو ، مجموعة البحرين الوطنية القابضة (BNH)

فيم يتمثل القطاع الخاص ؟

المشروعات الفردية	الشركات ذات المسؤولية الغير محدودة	الشركات ذات المسؤولية المحدودة (ذ.م.م)
تكون المسؤولية غير محدودة حيث أن الشركة مسؤولة عن سداد جميع الديون و الالتزامات في حالة حدوث الخسارة .	تكون فيها مسؤولية الشركاء غير محدودة في سداد جميع التزامات الشركة .	هي شركة تتألف من شخصين أو أكثر و تكون مسؤولية الشريك فيها عن ديونها و الالتزامات و الخسائر بمقدار حصته في رأس المال .

يشمل المنظمات و المؤسسات و الشركات العامة التي تملكها الحكومة و تديرها نيابة عن الجميع في المجتمع .	القطاع العام
توفير السلع و الخدمات المهمة لأمن البلد أو الرفاه العام للمجتمع .	الهدف
الدوائر الحكومية (الرعاية الاجتماعية و الصحة و الدفاع) منظمات الخدمات العامة (الصناعات المؤممة) الشركات العامة (هيئة الإذاعة و التلفزيون ، شركات النفط (بابكو))	أمثلة

الخصخصة : نقل ملكية المشروعات العامة أو إدارتها إلى القطاع الخاص .

أمثلة : الاتصالات ، الكهرباء و الماء ، خدمات الموانئ ، السياحة ، إدارة النقل العام (كارس)

التنمية المستدامة : تلبية حاجات الحاضر و متطلباته دون الإخلال بالقدرة على تلبية حاجات المستقبل و متطلباته .

عقلي : الاهتمام بالبيئة هو أساس التنمية الاقتصادية ؟ لأن الموارد الطبيعية المتوافرة هي أساس كل نشاط اقتصادي .

الأهداف العامة للمؤسسة التجارية :

١ - تحقيق الأرباح .

٢ - إيجاد قيمة مضافة .

٣ - توسيع نطاق العمل التجاري .

٤ - تقديم خدمة ترضي الزبون .

رسالة المؤسسة : عبارة قصيرة واضحة و دقيقة تتضمن الأهداف التي ترمي إليها الشركة .

الرؤية : الحلم الذي ترغب المؤسسة في أن يصبح حقيقة و يتطلب التخطيط المستمر .

رؤية البحرين الاقتصادية : الانتقال من اقتصاد قائم على الثروة النفطية إلى اقتصاد منتج قادر على المنافسة عالميا .

الجهة المسؤولة عن تنفيذ الرؤية الاقتصادية : القطاع الخاص .

أهم عوامل نجاح الرؤية الاقتصادية : مبادئ الاستدامة ، التنافسية ، العدالة .

المشروعات التجارية : إحدى الركائز الأساسية التي يقوم عليها البناء الاقتصادي لدولة من الدول . (مشروعات فردية ، شركات)

أهداف العمل التجاري :

١ - تحقيق الربح على المستوى الشخصي .

٢ - تحقيق النفع العام على مستوى المجتمع .

العمل التجاري : يستطيع أي فرد عادي أن يمارس التجارة من فكره و نشاطه الإبداعي حتى يصبح ذات صيت في الوسط التجاري و الاجتماعي كغيره من رجال الأعمال المعروفين و أصحاب المحلات التجارية الكبيرة .

الأنشطة التجارية التي تمارسها المشروعات التجارية : عملية الإنتاج . التصنيع . شراء المنتجات و بيعها . شراء الخدمات و بيعها .

مم تتكون المشروعات الفردية ؟

- التاجر الفرد هو الذي يباشر أعمال التجارة .
- المالك من يملك النشاط التجاري قانونيا .
- أصحاب المهن (السباك ، الكهربائي ، البناء) - مقدمي الخدمات (معلمي السياقة ، الحلاقين ، بائعي المجلات ، العطار ، القصاب) جميعهم تجار أفراد .

المشروعات الفردية : هي التي يملكها فرد واحد و يديرها ، و يختلف عن الشركات في العملية الإدارية و نوعية الإنتاج .

متطلبات إنشاء المشروعات الفردية :

- ١ - تصريح مزاولة العمل : تتمثل في موافقة إدارة البلديات و الصحة التابعة لوزارة الصحة .
- ٢ - التسجيل و دفع الرسوم : بعد موافقة البلدية و الصحة ثم دفع الرسوم المخصصة يسجل المشروع في وزارة التجارة و الصناعة .
- ٣ - توفير متطلبات الأمن و السلامة : لضمان حماية المشروع من الأخطار .
- ٤ - وجود رصيد مالي يسمح بمزاولة العمل (كشف حساب مصرفي)

خصائص المشروعات الفردية :

- (١) **التاجر الفرد هو المالك و هو المدير :** يجب أن يظهر اسم المالك في أوراق الترخيص و تعلق في المحل متضمنة عنوانه الكامل و نوع النشاط و مدة صلاحية الترخيص بالعمل . (إظهار الاسم على واجهة المحل أو جانبي المركبات)
- (٢) **إدارة العمل :** أن التاجر الفرد هو مسؤول عن اتخاذ القرارات و مقدار المخزون و رأس المال و عدد ساعات العمل ، الإجازات ، أسلوب تحفيز العاملين و العروض الخاصة .
- (٣) **التصرف بالأرباح :** أن التاجر الفرد هو من يحتفظ بالأرباح و هو مسؤول عن دفع الديون و تغطية الخسائر .
- (٤) **الالتزامات المالية (الديون) :** هو أن يتحمل المالك سداد كل الديون و قد تصل إلى بيع ممتلكاته الشخصية .

الالتزام الغير محدود : هو أن يخسر المالك كل ثروته و ممتلكاته مقابل دفع الديون المستحقة عليه .

(٥) تمويل المشروع : يحتاج المشروع التجاري لرأس المال و إجراء دراسة جدوى للتحقق من إمكانية نجاحه و قد يلجأ صاحب المشروع للاقتراض من البنوك المخصصة أو من أحد أفراد العائلة و الأصدقاء .

الجهات الحكومية (المجالس الاقتصادية ، مجلس المهارات و التعليم، صندوق الطالب ، تمكين) تقدم منحة مالية بهدف دفع عجلة التنمية الاقتصادية و الاجتماعية للأمام .

المؤسسات التجارية ذات رأس المال الكبير (الدعيسي) تفتح باب التمويل لأصحاب المشروعات الفردية الصغيرة حيث أنها تبيعهم السلع و المواد بالأجل . و **البنوك** تدعم المشروعات الصغيرة (بنك البحرين للتنمية)

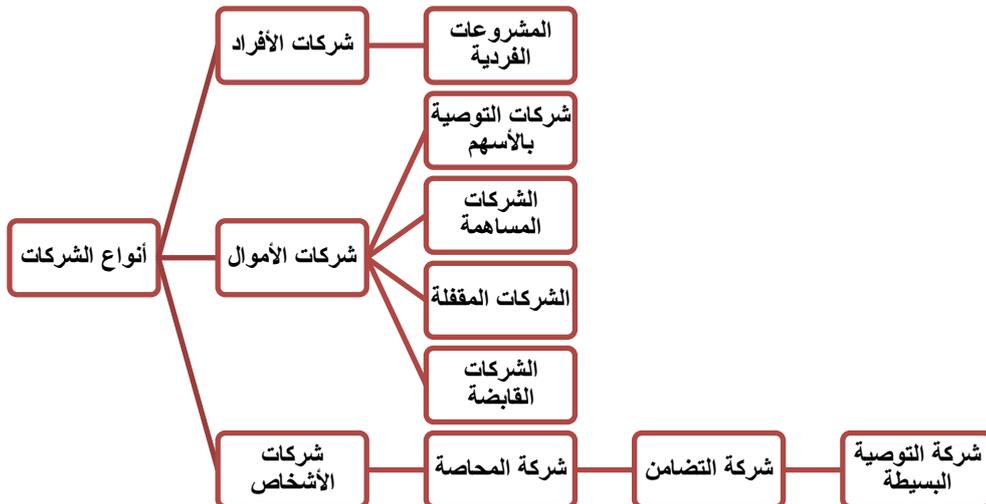
ما هي الخدمات التي تقدمها تمكين ؟

- ١- وضع و صياغة الخطط الإستراتيجية و خطط العمل لاستغلال الرسوم .
- ٢- تحسين قدرات التوظيف للمواطنين البحرينيين .
- ٣- توفير الوظائف .
- ٤- تقديم الدعم الاجتماعي .

ما هي الخدمات التي يقدمها بنك البحرين للتنمية ؟ تنمية المشاريع الصغيرة و المتوسطة في قطاعات الصناعة و الخدمات بمملكة البحرين .

مزايا المشروعات الفردية و عيوبها :

المزايا	العيوب
(١) لا يحتاج الإنشاء إلى إجراءات قانونية معقدة .	(١) تعمل هذه المنظمات في مجالات محدودة .
(٢) الاستقلالية و الحرية في اتخاذ القرارات .	(٢) صعوبة الاقتراض .
(٣) لا يلتزم صاحب المشروع بنشر أي بيانات عن مستويات أدائه أو خطط مشروعه .	(٣) يعد المالك مسؤولاً عن جميع التزامات المنظمة و ديونها .
	(٤) العمر الإنتاجي للمنظمة محدود نسبياً بناء على حياة صاحبها .



الفرق بين شركات الأشخاص و شركات الأموال :

شركات الأشخاص	شركات الأموال	وجه المقارنة
شركات تقوم على الاعتبار الشخصي لأصحابها و الثقة المتبادلة بينهم و تكاد أن تكون امتدادا للمشروع الفردي .	شركات تقوم على المال الذي تقدمه الشركات أو المؤسسون لها .	التعريف
شركة التضامن ، شركة التوصية البسيطة ، شركة المحاصة .	الشركات المساهمة ، شركة التوصية بالأسهم ، شركات المسؤولية المحدودة .	أمثلة

شركات الأشخاص :

١ - **شركة التضامن** : تتألف من شخصين أو أكثر تحت اسم معين يسهمون في رأس مالها و هم مسؤولون بالتضامن في جميع أموالهم حتى الخاصة عن التزامات الشركة .

(إذا انضم شريك إلى الشركة كان مسؤولا بالتضامن و في جميع أمواله عن التزامات الشركة السابقة و اللاحقة لانضمامه) .

المزايا	العيوب
١) القدرة على تجميع موارد مالية بشكل أفضل من المشروعات الفردية .	١) المسؤولية غير محدودة .
٢) توافر خبرات إدارية مختلفة لدى الشركات .	٢) صعوبة نقل حصة الشريك للغير .
٣) سهولة إجراءات التكوين و بساطتها .	٣) محدودية عمر المنظمة لارتباطها باتفاق الشركاء الدائم .

٢ - **شركة التوصية البسيطة** : تعقد بين شريك أو أكثر متضامنين و مسؤولين عن التزامات الشركة في جميع أموالهم و بين شريك واحد أو أكثر يكونون أصحاب أموال فيها و خارجين عن الإدارة و يسمون **موصين** و كل منهم مسؤول عن التزامات الشركة بقدر حصتهم من رأس المال .

٣ - **شركة المحاصة** : شركة مستترة عن الآخرين و بعيدة عن الإشهار و تعتبر شركة مؤقتة تقوم لمباشرة نشاط معين في وقت معين و تقوم لاغتنام فرصة سانحة لتحقيق الربح في عمل ما كشراء صفقة أو بيعها .

علي : لابد من توافر الصلة و المعرفة الشخصية بين الشركاء بدرجة كبيرة ؟ لأنها شركة ليس بها رأس مال أو عنوان أو شخصية معنوية أو قانونية تجاه الآخرين .

شركات الأموال :

٢ - الشركات المساهمة	١ - شركة التوصية بالأسهم
تتكون من عدد من الأشخاص يكتتبون فيها أسهم قابلة للتداول و لا يكونون مسؤولين عن التزامات الشركة إلا بقيمة أسهمهم .	تتكون من فئتين من الشركاء ، فئة الشركاء المسؤولين بالتضامن عن جميع التزامات الشركة و فئة أخرى من الشركاء المساهمين الذين لا يسألون عن التزامات الشركة إلا بقدر حصصهم من رأس المال .

مزايا و عيوب الشركات المساهمة :

العيوب	المزايا
<ul style="list-style-type: none"> (١) إجراءات إنشاؤها معقدة و تستغرق وقت طويل . (٢) تخضع لرقابة العديد من الجهات . (٣) تخضع حملة الأسهم للضرائب مرتين : • عندما تقرر ضرائب على إيرادات المشروع . • عندما تخضع الأرباح لضريبة الدخل . 	<ul style="list-style-type: none"> (١) القدرة على جذب الاستثمارات و الموارد المالية . (٢) الاستعانة بالخبرات و الكفاءات الفنية و الإدارية . (٣) المالكين يتمتعون بمسؤولية محدودة . (٤) لديها سيولة كبيرة . (٥) عمر المنظمة غير محدود .

٤ - الشركات القابضة	٣ - الشركات المقفلة
تملك أسهم في شركات مساهمة بحرينية أو أجنبية و تملك أسهم أو حصص في شركات ذ.م.م بحرينية أو أجنبية أو الاشتراك في هذه الشركات بنوعيتها و العمل على إدارتها و إقراضها و كفالتها لدى الآخرين .	تتكون من عدد من الأشخاص يكتتبون فيها أسهم للتداول و لا تطرح على الجمهور للاكتتاب العام . (بابكو)

الإدارة في المشروعات التجارية :

- بائع المنتجات هو البائع و المدير و من يتولى القيام بالمهام الإدارية ، هو من يحدد الأهداف و يوصلها إلى مساعديه شفهيًا و لا يفوض أي سلطات لإدارة مشروعه .
- الشركات الكبيرة التي تتعامل مع إنتاج المنتجات فسيكون عدد الإداريين أكبر و اختصاصاتهم و صلاحياتهم مع الموظفين أكثر تعقيدًا .

تفويض السلطات : تمرير السلطة (اتخاذ القرار) من الإدارة العليا إلى السلطة الأدنى و هي أن يمنح رئيس القسم الثقة لمن حوله و يسمح لهم باتخاذ القرارات .

عددي الخصائص الإدارية :

- تحديد الهدف المراد تحقيقه .
- انتهاج إستراتيجية محددة للعمل .
- تفعيل الإستراتيجية .
- تفويض المسؤولية .
- التنسيق و المراقبة .
- التنظيم و الإشراف .
- التحفيز و التشجيع .
- رفع التقرير الموضوعي .
- إعداد هدف جديد للمستقبل .

الإدارة : مراقبة خطة عمل ، إشراف ، اتخاذ قرارات و مدى تأثير هذه القرارات في سير العمل و تحقيق الأهداف .

ماذا تتضمن الإدارة ؟

- ☒ دراسة البيانات و المعلومات .
- ☒ تحليل البيانات و المعلومات و تفسيرها .
- ☒ اتخاذ القرارات .
- ☒ تفعيل القرارات .
- ☒ المراقبة و الإشراف و قياس التطور .