

مملكة البحرين  
وزارة التربية والتعليم  
مدرسة مدينة عيسى الثانوية للبنين  
قسم المواد التجارية

# انجاز الطالب لمقرر

( أدر 215 )



اسم الطالب : .....

الرقم الأكاديمي : .....

التعبئة : .....

مملكة البحرين  
وزارة التربية والتعليم  
مدرسة مدينة عيسى الثانوية للبنين  
قسم المواد التجارية

استمارة تقويم الطالب لمقرر ( ادر 215 )

الوحدة	الموضوعات المقررة	أداة التقويم	الدرجة الكاملة	درجة الطالب	التاريخ	الصفحات الملغية
1	المشروعات الصغيرة ص 11-36	اختبار	10			ص 17
2	ريادة الأعمال ص 37-52	اختبار	10			
3	المهارات الادارية والقيادية ص 53-64					
4	أخلاقيات العمل والأمن والسلامة ص 65-77	اختبار	10			
5	الاحتياجات المالية للمشروعات الصغيرة ص 79-92	تطبيق	10			
6	الموارد التي يحتاجها المشروع ص 97-117	اختبار	10			ص 107-110
7	المتطلبات الادارية والقانونية للمشروع ص 119-142	تطبيق	10			ص 127-129
8	المهارات المحاسبية للمشروعات الصغيرة ص 143-166	تطبيق	20			ص 157-159 قائمة التدفقات المالية
9	التوصل مع الآخرين ص 167- 181	-	-			-
10	اعداد خطة العمل 183-207	-	-			
	المشروع		20			
	المجموع		100			

\*\* المطلوب في امتحان منتصف الفصل من صفحة 15 الى 92 \*\*

المعلم الأول: أ. إبراهيم الماجد

إعداد: أ. إبراهيم أمان

الإسم:	التاريخ	الوحدة الأولى	مملكة البحرين
الرقم الأكاديمي:	2016/ /	بطاقة رقم 1	وزارة التربية والتعليم
تسلسل: <input type="radio"/>	الصف:	المشروعات الصغيرة ص 15-20	مدرسة مدينة عيسى الثانوية للبنين
إعداد: أ. إبراهيم أمان			القسم التجاري ( أدر 215 )

س1:- عرف أو أذكر المصطلح في كل مما يلي:-

#	التعريف أو المفهوم	المصطلح
1	المنشأة المستقلة في الملكية والأدارة التي تستحوذ على نصيب محدود من السوق.	

مزايا المشروعات الصغيرة والمتوسطة	أهمية المشروعات الصغيرة للاقتصاد الوطني

س3 : إدرس الحالة الآتية ثم أجب عن الأسئلة التي تليها:

بصفتك طالباً في المستوى الثالث بالمرحلة الثانوية ولديك مبلغاً من المال 1000 دينار، وتمتلك المهارة والمعرفة والطموح والأهتمام للبدء في مشروع صغير يناسب مقدراتك المالية. أجب عن الأسئلة الآتية لتوضيح بعض المعلومات عن مشروعك الذي ستقوم بإختياره:

ت	الأسئلة	الجواب
1	ما نوع مشروعك من حيث النشاط؟	
2	ما نوع مشروعك من حيث الحجم؟	
3	ما أسم مشروع؟	
4	ما مقدار رأس المال؟	
5	كم عدد العمال؟	
6	إذكر مصدر التمويل؟	
7	ما العناصر أو المكونات اللازمة لبدء مشروعك؟	

س4: ضع علامة (✓) أمام العبارة الصحيحة وعلامة (x) أمام العبارة الخاطئة :

1. لا يختلف تعريف المنشأة الصغيرة من بلد لآخر ( )
2. تقوم المشاريع الصغيرة بترسيخ وبناء ودعم الاقتصاد الوطني ( )
3. إن الاقتصاد الوطني لا يتأثر كثيراً كبيراً عند إهمال وإغفال المشاريع الصغيرة . ( )
4. عادة ماتكون المشروعات الصغيرة فردية مثل بقالة صغيرة أو كشك أو حتى مشروع في المنزل ( )

الإسم:	التاريخ	الوحدة الأولى	مملكة البحرين
الرقم الأكاديمي:	2016/ /	بطاقة 2	وزارة التربية والتعليم
الصف:	تسلسل: ○	المشروعات الصغيرة 2 ص 25-34	مدرسة مدينة عيسى الثانوية للبنين
إعداد: أ. إبراهيم أمان			القسم التجاري ( أدر 215 )

س1: قارن بين المشروعات الصغيرة من حيث النشاط :

إنتاجية	خدمية	تجارية	افتراضية
مثال :	مثال :	مثال :	مثال :

س2: قارن بين المشروعات الصغيرة من حيث الحجم:

وجه المقارنة	صغيرة	صغيرة جداً	متناهية الصغر
رأسمال المشروع		أقل من 1000 دينار	
عدد العمال			فرد واحد
رسمية المشروع	لها مكان ثابت وأوراق رسمية		

س3: صنف المشروعات الآتية من حيث النشاط في الجدول المرفق:

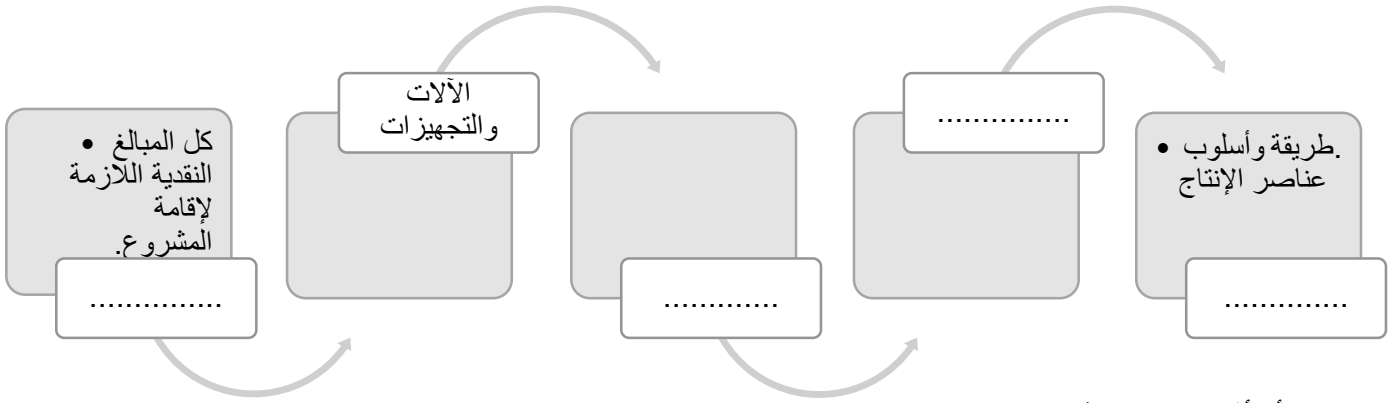
قرطاسية / حلاق / صياغة الذهب / الكهربائي / مخلص معاملات / بيع كتب الكترونية / منتجات السجاد /  
مقاول البناء / بائع السمك / حجز مساحات تخزينية على الانترنت / صالون تجميل / كراج لتصليح السيارات

إنتاجية	تجارية	خدمية	افتراضية
صياغة الذهب		صالون تجميل	

س4: الصعوبات والمعوقات التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة

صعوبات تمويلية	صعوبات فنية	صعوبات تسويقية وإدارية

س5: اذكر عناصر المشروع الصغير ومكوناته :



س6:- عرف أو أذكر المصطلح في كل مما يلي:-

المصطلح	التعريف أو المفهوم	#
	وجود الحاجة لدى قطاع معين من المستهلكين ومحاولة تلبية هذه الحاجة عن طريق تأسيس مشروع	أهم
التجديد		الطرائق
	نوع جديد من المشروعات التي لم تكن موجودة من قبل ومحاولة خلق الحاجة الى منتجات هذه المشروعات لدى المستهلك	لإيجاد الأفكار

## تحديد الهدف

تحديد العميل أو المستهلك  
أو السوق المستهدف

كيف أبدأ  
مشروعي  
الصغير

التسويق والمبيعات

الإسم:	التاريخ	الوحدة الثانية	مملكة البحرين
الرقم الأكاديمي:	2016/ /	بطاقة رقم 3	وزارة التربية والتعليم
الصف:	تسلسل: ○	ريادة الأعمال ص 41-ص 52	مدرسة مدينة عيسى الثانوية للبنين
إعداد: أ. إبراهيم أمان			القسم التجاري ( أدر 215 )

س1:- عرف أو أذكر المصطلح في كل مما يلي:-

#	التعريف أو المفهوم	المصطلح
	عملية إبداع وخلق لمشروع جديد عن طريق أربعة أبعاد " الفرد ، التنظيم ، البيئة ، طريقة العمل "	
		راند الأعمال

س2: ضع المصطلح المناسب لشرح الصفة المناسب في الجدول الآتي :

مقدام / منافس جيد / يتحمل المسؤولية / يبحث عن فرص عمل جديدة / متعدد الجوانب / ذو سلوك حسن

المصطلح	التعريف أو المفهوم
	الريادي متفائل وصادق ومتواضع
	تحقيق النجاح مرتبط بالقدرة على المنافسة ، والريادي الناجح هو الذي يعرف أي ومتى وكيف وبماذا يبدأ مشروعه
	الريادي قادر على معرفة واقعه وبيئة عمله بدقة وواقعية ، فهو لا يستسلم للمعوقات ولا ينتظر حدوث المعجزات
	القدرة العالية على تحمل المخاطر يقصد بها القدرة على تحسب المخاطر الممكن حدوثها والمواجهة النفسية والاقتصادية
متعدد الجوانب	ان سلوك وتصرفات الريادي الاقتصادية تعكس قدرته على ايجاد بدائل متعددة لحل مشكلة أو الوصول الى هدف منشود
	يميل الرياديون الى الاستقلالية في أعمالهم ، فهم ينجزون أعمالهم ويديرونها بطريقة متميزة وبروح المسؤولية العالية

عوامل تطور  
الريادة

أساليب التدريب  
على الريادة

عندما يجمع بين الاتجاه الخارجي والداخلي تظهر مدرسة جديدة وهي مدرسة **الاتجاهات المتعددة** ، بالابعاد الرئيسية الأربعة :  
**العامل الشخصي** : ويشمل

**التنظيم** : ويشمل

**البيئة** : وتشمل

**العملية** : وتشمل

.....	.....	.....	.....
أي عامل مرتبط بذات الريادي ويعرف بمدرسة الصفات الشخصية مثل العمر ، المستوى التعليمي			

س3: قارن بين الحاجات والرغبات :

الرغبات	الحاجات

س4: من فوائد دراسة الحاجات الكامنة للعملاء :

1. ....
2. ....
3. ....
4. ....
5. ....
6. ....
7. ....

أ. كَيْدُ الْعَمَلِ

www.commbh.com

الإسم:	التاريخ	الوحدة الثالثة	مملكة البحرين
الرقم الأكاديمي:	2016/ /	بطاقة رقم 4	وزارة التربية والتعليم
الصف: تسلسل: ○	المهارات الإدارية والقيادية ص 57-63		مدرسة مدينة عيسى الثانوية للبنين
إعداد: أ. إبراهيم أمان			القسم التجاري ( أدر 215 )

س1:- عرف أو أذكر المصطلح في كل مما يلي:-

المصطلح	التعريف أو المفهوم	#
	قدرة التأثير في سلوك الآخرين وتوجيههم نحو انجاز اهداف معينة	1
الموارد المالية		2
	النشاط التي يمارسه القائد الإداري في مجال اتخاذ القرار وإصدار الأوامر والإشراف الإداري على الآخرين	3
الموارد المادية		4
الوقت		5
المعلومات والأفكار		6
	تهتم بمتابعة الموظفين وتحفيزهم وتوجيههم نحو تحقيق الأهداف	الوظائف الإدارية
التنظيم		
	تهتم بمراقبة أداء المنظمة والتأكد من تحقيق الأهداف المرجوة	
التخطيط		

س2: قارن بين القائد والمدير :

المدير	القائد

س3: اذكر اربع صفات قيادية وإدارية لرائد الأعمال :

1. ....
2. ....
3. ....
4. ....

س4: اذكر 5 عوامل تؤدي الى نجاح رائد الأعمال في إدارة المشروع الصغير:

1. ....
2. ....
3. ....
4. ....
5. ....



س5: هناك العديد من الأسباب التي تدعو الى وجود القائد ومنها :

1. ....
2. ....
3. ....
4. ....

أ. إبداعي

www.commbh.com

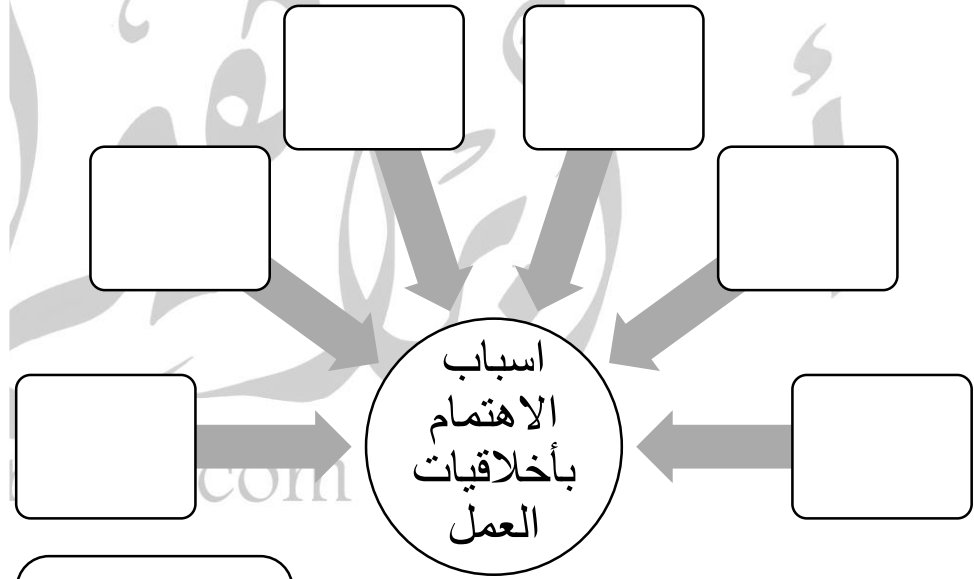
الإسم:	التاريخ	الوحدة الرابعة	مملكة البحرين
الرقم الأكاديمي:	2016/ /	بطاقة رقم 5	وزارة التربية والتعليم
الصف:	تسلسل: ○	أخلاقيات العمل والأمن والسلامة	مدرسة مدينة عيسى الثانوية للبنين
إعداد: أ. إبراهيم أمان		ص 69-77	القسم التجاري ( أدر 215 )

س1:- عرف أو أذكر المصطلح في كل مما يلي:-

#	التعريف أو المفهوم	المصطلح
1		أخلاقيات العمل
2	مجموعة من العناصر المستمدة من البيئة المحيطة، ولكنها تشكل قى ذات تأثير في المنظمة وهي مرتبطة بعناصر داخل حدود هذه المنظمة	
3		الأمن والسلامة
4		السينات الخمس

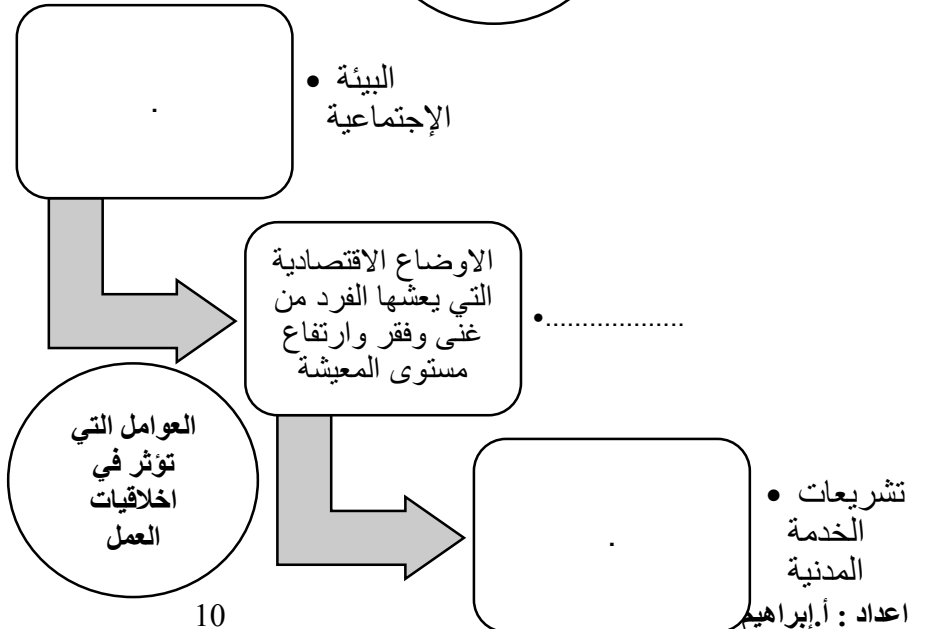
س2: أهمية تنظيم بيئة العمل :

- .....1
- .....2
- .....3
- .....4
- .....5



س3: الأهداف العامة التي تسعى السلامة الوطنية والصحة المهنية لتحقيقها :

- .....1
- .....2
- .....3
- .....4
- .....5



س4: علل :

أ- تعد اللوائح والقوانين والأنظمة التي تصدرها إدارات الخدمة المدنية مصدراً مهماً من مصادر الأخلاق في العمل :-

---

---

---

ب- تؤثر البيئة الإجتماعية المحيطة بالفرد في أخلاقيات العمل :-

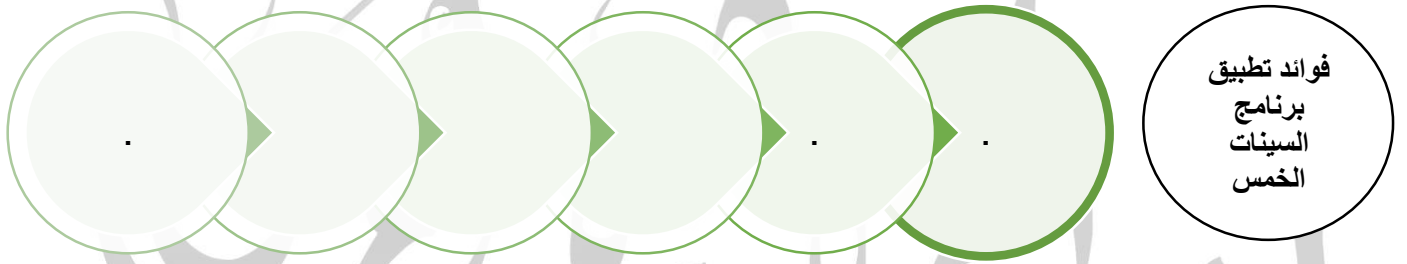
---

---

---

س5: عدد الأهداف الرئيسية لبرنامج السينات الخمس :

1. ....
2. ....
3. ....
4. ....



العوامل التي تساعد على توفير بيئة عمل آمنة



الإسم:	التاريخ	الوحدة الخامسة	مملكة البحرين
الرقم الأكاديمي:	2016/ /	بطاقة رقم 6	وزارة التربية والتعليم
تسلسل: ○	الصف:	الاحتياجات المالية للمشروعات الصغيرة	مدرسة مدينة عيسى الثانوية للبنين
إعداد: أ. إبراهيم أمان		ص 83-92	القسم التجاري ( أدر 215 )

س1:- عرف أو أذكر المصطلح في كل مما يلي:-

#	التعريف أو المفهوم	المصطلح
1		التمويل
2	يعتمد بالدرجة الأولى على المدخرات الشخصية للفرد الراغب في تكوين المشروع أو قد يحصل الفرد على تمويل من الأهل والأقارب والأصدقاء	
3		البنوك والمصارف الإسلامية
4	اتفاق بين مجموعة من الأشخاص بدفع مبلغ شهري ، يجمع هذا الفرد المبلغ ويدفع لأحدهم ، ويتكرر هذه العمل شهرياً	
5		رأس المال
6	رهن بعض الموجودات والمنقولات والعقارات لدى أحد التجار ، يتم دفع نسبة منها للفرد كقرض	

س2: عدد مصادر التمويل من حيث :

أولاً : التمويل الشخصي والعائلي	التعريف :
1- <u>بنك البحرين للتنمية</u> التعريف :	2- <u>بنك الإبداع</u> التعريف :
3- <u>الإقتراض من البنوك التجارية:</u> التعريف :	3- <u>الإقتراض من البنوك التجارية:</u> التعريف :
ثانياً : الإقتراض من البنوك والمؤسسات المالية	المنتجات التمويلية : • قروض طويلة الأجل • قروض تمويل رأس المال • التمويل الإسلامي • ..... • ..... • ..... خدمات دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة : • المشورة في مجال الأعمال • ..... • ..... • .....
مثال :	الفئات المستهدفة : • ..... • ..... • ..... • ..... • .....
مثال :	مثال :

**قوانين حساب فائدة القرض:**

- 1- الفائدة = الفائدة × المعدل
- 2- مجموع الفائدة = الفائدة × مدة القرض
- 3- إجمالي المبلغ = المبلغ + الفوائد + المصروفات
- 4- القسط الشهري = إجمالي المبلغ ÷ ( عدد السنوات × عدد الأشهر ) .

س3: اقترض حسين إبراهيم من احد البنوك المحلية مبلغاً قيمته **10000 دينار** للابتداء مشروعه الجديد ، وتبلغ مدة القرض **3 سنوات** وبسعر فائدة **5%** ، ويحتسب البنك مصاريف إدارية بقيمة **40 ديناراً** ومصاريف تأمين على القرض بقيمة **120 ديناراً**

**المطلوب :**

- 1- احتساب قيمة الفائدة
- 2- حساب قيمة القسط الشهري المدفوع

س4: قارن بين البدائل التمويلية من خلال الجدول أدناه:

العيوب	المزايا	التعريف	البدائل التمويلية
	سهولة الأنشاء		الجمعيات الفردية المتعاونة
إجمالي المبلغ قد لا يغطي احتياجات الفرد	لا تحتاج إلى إجراءات رسمية		
	سهولة الإجراءات للحصول على القرض		القروض الحسنة
محدودية المبلغ المقترض			
	السرعة في الحصول على المبلغ المطلوب		تجارة الرهن
إستعادة الأشياء المرهونة مرتبط بوقت معين.			
			المؤسسات الخيرية

الإسم:	التاريخ	الوحدة السادسة	مملكة البحرين
الرقم الأكاديمي:	2016/ /	بطاقة رقم 7	وزارة التربية والتعليم
تسلسل: <input type="checkbox"/>	الصف:	الموارد التي يحتاجها المشروع (1)	مدرسة مدينة عيسى الثانوية للبنين
إعداد: أ. إبراهيم أمان		الموارد البشرية ص 97-101	القسم التجاري ( أدر 215 )

س1:- عرف أو أذكر المصطلح في كل مما يلي:-

المصطلح	التعريف أو المفهوم	#
الموارد البشرية		1
	القوى العاملة المناسبة للعمل في المشروع ، وهم الذين يعملون على تقديم وانتاج سلع وخدمات المشروع للعملاء.	2

س2: من خلال دراستك ، ما هي أهمية العنصر البشري للمشروع الصغير:

.....

.....

.....

س3: أذكر 5 مبادئ لإختيار العنصر البشري للمشروع :-

1.....

2.....

3.....

4.....

5.....

س4: كيف يمكنني كرائد أن أقدر احتياجات المؤسسة من موظفين وعمال:

تقديري أنا كصاحب مشروع	عند توسيع نطاق عملي

الإسم:	التاريخ	الوحدة السادسة	مملكة البحرين
الرقم الأكاديمي:	2016/ /	بطاقة رقم 8	وزارة التربية والتعليم
تسلسل: ○	الصف:	الموارد التي يحتاجها المشروع (2)	مدرسة مدينة عيسى الثانوية للبنين
إعداد: أ. إبراهيم أمان		المتطلبات الخاصة + ادارة الوقت	القسم التجاري ( أدر 215 )
		ص105-117	

س1: أذكر المتطلبات الخاصة بالمشروع من الموارد المادية :-

1. ....
2. ....
3. ....



### مفهوم إدارة الوقت :

س2: بعد دراستك لأساليب إدارة الوقت ، حدد أسلوب إدارة الوقت المتبع في كل حالة من الحالات الآتية التي قام بها صاحب مشروع البهجة للمقاولات : ص112-113

الأسلوب	الحالة
<u>التعلم من التجارب</u>	قمت بتغيير طريقة إنتاج بضاعتي ، فقد كانت تأخذ وقتاً في السابق
	أضع خطوات لأتبعها لإنجاز عمل ما في مشروع
	أخصص أول ساعة من نهاري للرد على الإيميلات التي تصلني
<u>التفكير العكسي</u>	أستطيع أن أنجز عملي بفعالية أكبر وبطريقة أفضل من السابق
	في نهاية اليوم أقوم بتحديد المواقع التي سأقوم بالعمل فيها غداً وتوزيع أسماء العمال عليها
	استخدم الهاتف كثيراً في تعاملاتي مع الزبائن والموردين

أسرار الاستخدام الجيد للوقت	الأمور التي يمكن أن تضيع وقتك

الإسم:	التاريخ	الوحدة السابعة	مملكة البحرين
الرقم الأكاديمي:	2016/ /	بطاقة رقم 9	وزارة التربية والتعليم
تسلسل: <input type="checkbox"/>	الصف:	المتطلبات الإدارية والقانونية للمشروع	مدرسة مدينة عيسى الثانوية للبنين
إعداد: أ. إبراهيم أمان		ص 131-123	القسم التجاري ( أدر 215 )

س1: أكمل الجدول التالي :

أبرز المصاعب التي تواجهها المشروعات الصغيرة من الناحية القانونية	الطرق والخدمات التي تحمي المشاريع وتحمي حقوق أصحابها عند إبرام العقد

س1:- عرف أو أذكر المصطلح في كل مما يلي:-

المصطلح	التعريف أو المفهوم	#
الجدوى الاقتصادية		1
	كل الدراسات التي تتعلق بالفرصة الاستثمارية في مراحلها المختلفة منذ أن كانت فكرة حتى الوصول الى القرار النهائي بقبول الفكرة أو رفضها	2
الهدف من دراسة الجدوى		3

س3: يجب مراعاة عدة أمور عند تأسيس المشروع من أهمها :-

1. ....
2. ....
3. ....

خطوات  
دراسة  
الجدوى  
للمشاريع

اختار سلعة  
أو خدمة  
تبيعها

احسب  
تكاليف  
المشروع

قرر هل  
فكرة  
المشروع  
جيدة ؟



س4: اذكر مواصفات دراسة الجدوى :-

1. ....
2. ....
3. ....
4. ....
5. ....
6. ....
7. ....

س4: أهمية اعداد دراسة الجدوى :-

1. ....
2. ....



الإسم:	التاريخ	الوحدة السابعة	مملكة البحرين
الرقم الأكاديمي:	2016/ /	بطاقة رقم 10	وزارة التربية والتعليم
تسلسل: <input type="checkbox"/>	الصف:	المتطلبات الإدارية والقانونية للمشروع 2	مدرسة مدينة عيسى الثانوية للبنين
إعداد: أ. إبراهيم أمان		ص 135-142	القسم التجاري ( أدر 215 )

س1:- عرف أو أذكر المصطلح في كل مما يلي:-

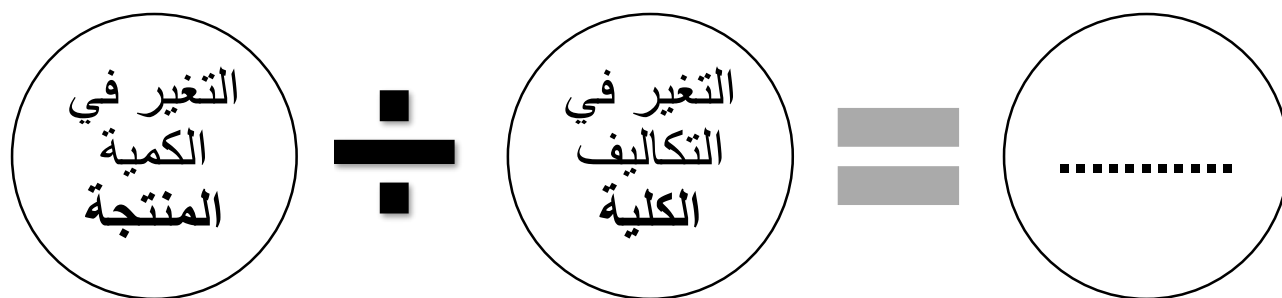
المصطلح	التعريف أو المفهوم	#
التكاليف الثابتة		1
التكاليف المتغيرة		2
نقطة التعادل		

تكاليف الإنتاج	التكاليف الاستثمارية
	وتشمل:

$$\text{.....} + \text{التكاليف الثابتة} = \text{التكاليف الكلية}$$

$$\frac{\text{عدد الوحدات المنتجة}}{\text{.....}} = \text{متوسط التكاليف الثابتة}$$

$$\frac{\text{عدد الوحدات المنتجة}}{\text{مجموع التكاليف المتغيرة}} = \text{.....}$$



س2: صنف التكاليف الآتية إلى تكاليف ثابتة أو تكاليف متغيرة أو تكاليف استثمارية وذلك بوضع إشارة (✓) في الخانة المناسبة:

ت	التكاليف	ثابتة	متغيرة	استثمارية
1.	مرتبات الموظفين			
2.	الاستهلاك والإعلان			
3.	أجور العمال الغير متخصصين			
4.	نقل المعدات والأجهزة			
5.	تكلفة الدراسات التمهيدية			
6.	شراء أجهزة حاسوب متطورة			
7.	شراء مواد أولية			
8.	إيجار الأرض			

س3: أكمل بيانات الجدول التالي :

كمية الإنتاج	التكاليف الثابتة	التكاليف المتغيرة	التكاليف الكلية	متوسط التكاليف الثابتة	متوسط التكاليف المتغيرة	متوسط التكاليف الكلية	التكاليف الحدية
100	400	60					
150	400	80					
200	400	100					

هامش العمل :

## \*\*قانون احتساب نقطة التعادل\*\*

### التكاليف الثابتة

$$\text{نقطة التعادل} = \frac{\text{التكاليف الثابتة}}{\left( \frac{\text{إجمالي المبيعات}}{\text{المتغيرة}} \div \right) - 1}$$

س4: المعلومات الآتية لشركة أجياد وتشمل إنتاجها لكميات مختلفة من الوحدات وتكاليفها :

- سعر بيع الوحدة : 10 دينار
- التكلفة الثابتة الكلية : 120,000 دينار
- التكلفة المتغيرة للوحدة 0.800 فلس
- عدد الوحدات المباعة 10,000 وحدة

المطلوب حساب الآتي :

- نقطة التعادل :

- التكاليف الكلية :

www.commbh.com

- متوسط التكاليف الكلية :